

Compétences résumées

- ▶ **Pilotage opérationnel de projets de renouvellement urbain** : coordination et animation du processus partenarial, dans les domaines techniques, juridiques, financiers et sociaux, par le suivi des études, la production de livrables d'aide à la décision et l'animation de réunions partenariales de tous niveaux, en articulation avec le projet d'ensemble. Déploiement d'outils de planification, formation à l'usage des nouveaux outils. Intervention dans un cadre tant ponctuel pour relancer un projet (notamment expertises pour le compte de l'ANRU), qu'au long cours en s'intégrant au quotidien au sein des équipes (direction de projet externalisée, AMO, OPCU)
- ▶ **Appui au pilotage stratégique de projets de renouvellement urbain** : analyse « critique » des projets (état des lieux, enjeux, propositions d'actions au regard des objectifs et moyens), aide à la décision pour conduire à un projet coconstruit (avec élus, habitants, usagers, partenaires nationaux, partenaires locaux) et accompagnement / veille / alertes pour sa mise en œuvre. Appui à la négociation partenariale (avec les co-financeurs, bailleurs sociaux, collectivités locales et opérateurs privés), au regard des fondamentaux du projet.
- ▶ **Lancement et analyse de marchés publics** : dans le cadre de missions de Direction de projet externalisée ou d'AMO, aide à la décision sur les études à lancer, les procédures, rédaction de DCE, analyse et aide à la décision du MOA (participation jurys).
- ▶ **Montage opérationnel et financier de projets de renouvellement urbain et accompagnement à la définition de projets urbains partenariaux** : AMO pour la formalisation / négociation de conventions dans le cadre du NPRU, expertise du montage et des bilans en démolition de LLS, recyclage et opérations d'aménagement d'ensemble. Pilotage des études nécessaires.
- ▶ **Ordonnancement Pilotage et Coordination inter-chantiers** : animation de réunions inter-chantiers, veilles et alertes, proposition d'actions correctives, productions de plannings et carnets de phasage globaux.
- ▶ **Organisation** : diagnostic organisationnel et procédural, évaluation de projet et formulation de préconisations, formations (Conseils Citoyens, DDT, chefs de projet collectivités et bailleurs ...), appui à la coordination du dispositif d'accompagnement social (relogements, gestion urbaine et sociale de proximité, insertion, concertation).
- ▶ **Evaluation de la mise en œuvre de projets urbains** : réalisation de points d'étape pour le compte de l'ANRU, élaboration d'indicateurs (quantitatifs et qualitatifs, notamment dans le cadre de conventions ANRU), ajustement et suivi et analyse des indicateurs
- ▶ **Capitalisation** : formalisation de documents ressources à l'attention des financeurs, porteurs de projet et services instructeurs.
- ▶ **Enseignement** : professeur associé à l'université Paris 8 (Responsable du Master 2 « Villes européennes : urbanisme, aménagement et dynamiques sociales », de l'Institut d'Études Européennes), responsable de la ligne directrice du Master dans le domaine du renouvellement urbain et responsable de l'insertion professionnelle (mise en place de l'alternance).

Expérience professionnelle

▶ PERSPECTIVES URBAINES ET SOCIALES – depuis octobre 2009

Directeur Général et Directeur de mission – AMO projets urbains

Gestion de l'entreprise en tant que Directeur, Gestion de mission en équipe ou individuel, Gestion administrative et financière des contrats, Prospection et gestion commerciale (contacts commerciaux et appels d'offre), Expertises, Animation de réunions techniques et stratégiques, responsabilité de formations

▶ Université Paris 8 – depuis septembre 2016

Professeur associé, Responsable du Master 2 – Institut d'Études Européennes (« Villes européennes : urbanisme, aménagement et dynamiques sociales »)

Responsable du Master 2, chargé de cours (Master 1) et d'atelier (Master 2), accompagnement des étudiants dans la perspective de leur insertion professionnelle notamment alternance), accompagnement des mémoires

▶ Mutations (Groupe EGIS) – 2005 / 2009

Responsable du pôle renouvellement urbain et Directeur de mission

Expertises, Animation de réunions, Gestion de mission en équipe ou individuel, Gestion administrative et financière des contrats, Formation, Gestion commerciale (stratégie de réponses et montage des appels d'offre)

▶ EXPERIENCES INTERNATIONALES – 1999 / 2004

Aguas Argentinas, Compagnie des eaux de Buenos Aires (filiale de Suez) (2003-2004)

Chargé de projet pour l'évaluation et la diffusion des programmes d'accès à l'eau et à l'assainissement dans les quartiers défavorisés de la Région Métropolitaine, Animation d'ateliers de concertation avec les habitants

Ambassade de France au Kenya (2001), Poste d'expansion économique (Nouvelle Zélande) (2000),

Institut Culturel Français de Tel Aviv (Israël) (1999) *Stagiaire*

Qualifications

Sciences Po Paris (2004)	▶ Cycle d'urbanisme, aménagement et développement local (Master) - Spécialités projet urbain et transports
Ecole d'architecture de paris la Villette et Institut Français d'Urbanisme (2002)	▶ Architecture et urbanisme dans les métropoles d'Asie Pacifique
Université paris XI (2001)	▶ Maîtrise de droit public
Institut d'Etudes Politiques de Rennes (2001)	▶ Diplôme de Sciences Politiques section service public - Spécialité maîtrise de l'urbanisation et développement durable
Langues	▶ Espagnol et Anglais courants
Informatique	▶ Graphisme : Photoshop, Illustrator, InDesign, Acrobat ▶ Bureautique : Word, Excel, PowerPoint, MS Project

Principales références

Direction de projet externalisée

- ▶ Grand Orly Seine Bièvre, NPRU de Savigny sur Orge (depuis février 2024)
- ▶ EPT Est Ensemble, NPRU de Noisy le Sec, quartiers du Londeau et de Béthisy (depuis 2022)
- ▶ EPT Est Ensemble, NPRU de Romainville, quartier Y. Gagarine (depuis 2023)
- ◆ Savigny sur Orge : remplacement du poste de Directeur de projet
- ◆ Noisy le SEC et Romainville : remplacement des postes vacant de chef de projet et encadrement après recrutement à l'échelle des deux projets,
- ◆ Appui quotidien aux chefs de projets, sur les volets techniques, financiers et sociaux
- ◆ Suivi des projets de leur conception à leur mise en œuvre, y compris lancement, analyse et pilotage des marchés,
- ◆ Coordination au plan stratégique des différents acteurs et partenaires du projet,
- ◆ Veille sur la cohérence d'ensemble des projets intégrant les enjeux urbains et de concertation à l'échelle locale d'une part, les enjeux de qualité urbaine et environnementale, de développement économique ou d'habitat travaillés à l'échelle territoriale d'autre part dans le cadre d'un co-pilotage politique des projets entre Villes et EPT,
- ◆ Participation aux réflexions transversales et stratégiques concernant l'ensemble des PRU du territoire,
- ◆ Responsabilité de la préparation des arbitrages politiques des Villes et EPT et de l'aide à la décision sur ces projets,
- ◆ Veille au respect des engagements financiers et des délais,
- ◆ Négociation et formalisation des ajustements de la convention partenariale

AMO en phase de définition du projet

<ul style="list-style-type: none"> ▶ Région Grand Est (2021 2022) ▶ Ville de Sarcelles, NPRU Lochères 2 et Chantepie Rosiers (depuis 2016) ▶ Ville de Boulogne-sur-Mer, quartier du Chemin Vert, secteurs Transition et Triennial (depuis 2009) ▶ Ville de Villiers-le-Bel, NPRU Village, DLM-PLM (2018 à 2021) ▶ Communauté d'Agglomération Hénin Carvin (2015 à 2019) ▶ Ville de Boulogne-sur-Mer, quartier Damrémont (2010) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Coordination et animation du processus partenarial ◆ Appui à la négociation et à la formalisation de conventions partenariales de renouvellement urbain ◆ Analyse des besoins en termes d'études pré-opérationnelles, établissement des cahiers des charges, analyse des offres, co-pilotage (rôle d'ensemblier) ◆ Mise en perspective stratégique et aide à la décision ◆ Montage et appui à la négociation des plans de financements (établissement des FAT, bilans d'aménagements et comptes à rebours) ◆ Animation d'ateliers habitants et acteurs du quartier, formation des Conseiller Citoyens ou autre structure représentative ◆ Montage de plannings opérationnels et financiers et analyse des capacités des Maîtres d'ouvrage ◆ Rédaction de dossiers argumentaires
--	--

AMO en phase opérationnelle

<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ville de Villiers-le-Bel, NPRU Village, DLM-PLM (depuis 2021) ▶ Communauté d'Agglomération Hénin Carvin (depuis 2021) ▶ Ville de Sarcelles, NPRU Lochères 2 et Chantepie Rosiers (depuis 2016) ▶ Communauté d'Agglomération du Boulonnais, Villes de Boulogne-sur-Mer et d'Outreau (depuis 2015) ▶ Ville de Le Portel, quartier Carnot (2009 à 2015) ▶ Ville de Châteaudun, quartier Camus De Gaulle (2014 à 2015) ▶ Ville de Chalon-sur-Saône, quartier du Prés Saint Jean (2014) ▶ Ville de Pau, quartier du Hameau (2010 à 2014) ▶ Ville de Sarcelles, quartier Lochères 1 (2009 à 2014) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Direction de projet externalisée ◆ Assistance à la conduite des projets (appuis stratégique, financier, opérationnel et inter-chantiers) ◆ Coordination et animation du processus partenarial ◆ Déploiement et mise à jour d'outils de suivi (planning, tableaux de bord), ◆ Notes juridiques, d'alertes et d'aide à la décision ◆ Appui à la rédaction de cahiers des charges à l'analyse des offres et au pilotage des études ◆ Appui à la négociation et à la formalisation des évolutions du cadre partenarial contractuel (avenant aux conventions partenariales) ◆ Évaluation de projets ◆ Diagnostic et préconisations sur l'organisation de la gouvernance
---	--

Expertise, conseil et assistance pour l'accompagnement opérationnel des projets

<ul style="list-style-type: none"> ▶ ANRU, NPRU de l'Eurométropole de Strasbourg, (2019 à 2020) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Expertise du montage et des bilans en démolition de LLS et opérations d'aménagement d'ensemble pour les 4 quartiers NPRU de l'Eurométropole de Strasbourg, ◆ Capitalisation méthodologique à l'attention des services instructeurs
--	---

Ordonnancement Pilotage et Coordination inter-chantiers

<ul style="list-style-type: none"> ▶ Villiers le Bel, secteur G. Richier (depuis 2021) ▶ Séquano Aménagement, secteur Nord-Est de la ZAC de la Montjoie à Saint Denis (2015 à 2016) ▶ Ville de Châteaudun, quartier Camus De Gaulle (2014 à 2015) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Formalisation de documents supports : carnets de phasage inter-chantier, planning, tableaux de bord ◆ Cadrages des interventions des entreprises : établissement des plans d'installation chantier, animation partenariale en phase chantier ...
--	---

Capitalisation et évaluation de projets urbains

<p>Points d'étapes ANRU et Plans Stratégiques</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Pilotage de l'étude et mise en place du référentiel de pilotage
--	---

Gaël CURET, Directeur et associé

21 ans d'expérience

Urbaniste-juriste

06 99 76 09 76

curet@perspectives-urbaines.fr



Locaux :

- ▶ Valenciennes (2013)
- ▶ Bagneux (2012)
- ▶ Antony (2012)
- ▶ Le Blanc Mesnil (2011)
- ▶ Gennevilliers (2008)

- ◆ Conduite des analyses documentaires et des études de terrain
- ◆ Animation d'entretiens auprès des partenaires du projet
- ◆ Prescription de recommandations
- ◆ Animation d'ateliers thématiques techniques et stratégique
- ◆ Définition des orientations pour l'avenant de clôture et pour le Plan Stratégique Local

Concertation et accompagnement social

- ▶ Ville de Sarcelles, NPRU Lochères 2 et Chantepie Rosiers (depuis 2016)
- ▶ Communauté d'Agglomération du Boulonnais (depuis 2015)
- ▶ Ville d'Outreau (depuis 2015)
- ▶ Ville de Boulogne-sur-Mer, quartier du Chemin Vert, secteur Triennial (depuis 2009)

- ◆ Proposition de stratégies et de modalités de mise en œuvre de la participation des habitants et acteurs des projets
- ◆ Animation de formation des Conseils Citoyens
- ◆ Appui à l'organisation d'actions de participations (ateliers ...)
- ◆ Mise en place et suivi de la clause d'insertion par l'économie : création des modalités d'organisation et de suivi de l'insertion (charte et outil),
- ◆ Appui à la mise en place de la Gestion Urbaine de Proximité
- ◆ Réalisation de diagnostic en marchant (gestionnaires, habitants, usagers...)
- ◆ Réalisation de diagnostics sociaux

Responsabilités dans le cadre de formations

Formations initiales

- ◆ Université Paris 8 (depuis septembre 2016) : Professeur associé à l'Institut d'Études Européennes (responsable du master 2 - parcours « Villes européennes : urbanisme, aménagement et dynamiques sociales »)
- ◆ Cycle d'urbanisme de Sciences Po. Paris (2013) : chargé de cours
- ◆ Institut Français d'Urbanisme (2005) : chargé de cours

Formations continues

- ◆ Centre de valorisation des ressources Humaines d'Arras (2013) : formations DDTM
- ◆ École de la rénovation urbaine (2007 à 2011) : formateur du module « les outils de la conduite de projet : la mission d'ordonnancement, de pilotage et de coordination »
- ◆ CNFPT (2009) : montage de projet